



## 會員專訪

# 租賃業扎根台灣 藍海市場穩當獲利

**租**賃業，取其名為租用有價、營業物品而收取租金的行業。在銀行氾濫的台灣市場，台北市租賃公會統計 41 家會員業者，租賃產業規模迄今已成長逼近台幣 8,000 億元，單一公司強棒業務員年度業績動輒上億元，現在租賃同業佈局海外，持續援引金融科技、導入新商業模式，完全不落於金融業之後！

台北市租賃商業同業公會理事長、一銀租賃董事長李源鐘在本刊專訪中強調，外人看租賃業似是非常不起眼的產業，實際上無論景氣好壞，整體產業都一直在成長，近 10 年來平平均成長 10%，2021 年台灣景氣趨緩時租賃業成長爆發至 23%，今年來景氣轉淡下，上半年仍有 16.7% 的成長率，「租賃業的特性與強項是『風險金融』( Venture Finance )，業者秉持金融新業務的研發精神，迎著風險前行，併肩產業最新需求提供即時金流服務，可以一直跑在銀行機構前面！」

### 補強台灣經濟發展之企業金流

租賃業在台灣的起源，由國泰、中國、中聯、第一、華僑等 5 家信託投資公司於 1973 年間開辦租賃業務。在經濟部的行業分類定義上，「舉凡從事機械、運輸工具設備及物品等營業性租賃而收取租金之行業均屬為租賃業」。一如金融機構管理法規，非銀行機構不得向市場吸收存款，租賃業抑或發行債券向市場籌資，亦有與銀行機構進行資金調度，維持業務所需之營運金，多元融資來源與良好業務流量的支持，信評機構認同受評的租賃業者均為允當等級。

台灣經濟歷經全球石油危機、亞洲金融風暴，租

賃業力挺風雨、持續前進 2005 年中租控股以台灣首家租賃公司，正式在中國大陸設立公司，繼而成功拓展越南、馬來西亞等海外市場。隨著金融科技與數位化的發展，租賃業在台灣亦援引金融科技、導入新商業模式，如線上支票融資服務、線上無卡分期業務等。此外，先期西進中國大陸市場的台資業者，因新南向政策，前進租賃潛力的東協市場。走過 2020 年新冠肺炎疫情低潮，中租、裕融及和潤企業三大租賃業者 2021 年獲利同步攀高峰。

李源鐘指出，公會現在還保留台北市租賃商業同業公會的身份，除了是依法登記，主要是九成以上的同業會員都座落在台北市，這個租賃業的唯一公會已具有全台代表性。此外，我國自 1982 年加入「亞洲租賃協會」為正式會員，都是以台北市租賃商業同業公會為名，因此沒有更名的急迫需求。

基於自台灣經濟的早期發展之民生工業，到今日技術密集之科技出口製造業以來的歷次工業升級，租賃業務歷久不衰、甚而欣欣向榮，身為租賃業大前輩的李源鐘分析有三大因素：其一、租賃業之商業模式持續改革，從早期的營業租賃出發到融資型租賃，再精進為服務型租賃，舉凡新進入市場，卻無法從保守的銀行機構取得融資的業務或物品，常會帶給租賃業新商機與創新商業模式。

其二，租賃業者深耕產業，業務及客戶小心求證，普遍於各地設有分公司，上自董總座、部門主管、下到業務、作業人員十分接地氣，人才養成過程深度掌握資訊，熟悉產業生態、待客如親，力求降低資訊不對稱，終需還要大膽承做！其三，市場需求屢屢出新，老客戶主動提出新需求，租賃業者適時支援快速帶來新客戶，需求、客戶、服務正向循環、



台北市租賃商業同業公會理事長、一銀租賃董事長 李源鐘

生生不息。

### 創新業務與服務 租賃業一直跑在前

時至今日，綜觀台灣租賃業有來自銀行轉投資，如一銀租賃、台中銀租賃、永豐金租賃等；有企業投資體系的中租和，亦有車商投資的和潤企業，加上對台灣市場有興趣的外商投資，如台灣歐力士。租賃業務對象擴及國內、外企業，辦理租賃之設備包含生產設備、工程設備、商用交通車輛、航空器 / 船舶等，最便利之處是設備承租業主無須辦理現金增資或動用銀行額度，可隨時引進所需之設備使用。

以租賃業「最新鮮」夥伴：2021 年成立的和勁企業為例，在最大汽車融資集團和潤企業旗下具高度策略重要地位，主要業務為商用車融資，為和泰汽車集團旗下商用車品牌日野，經理銷售表現和新車分期付款業務，尤其是需求爆增的長照機構接送用車，預計 3 到 5 年後逐步跨足遊覽車融資，以及企業融資等新業務領域。

歷經千錘百鍊，台灣租賃市場規模愈見成長，公會統計資料，2021 年度公會會員之租賃與分期業務總契約金額為 6,380 億元，較 2020 年成

長約 23.3%。契約金額中租賃、分期業務分別占 14.4%、85.6%；車輛及運輸設備、原物料為租賃與分期業務之主要標的物，分別占 51.6%、15.9%。交易對象多為資本額 2,000 萬元以下中小企業，占比 63.3%；往來行業則以運輸及倉儲業、製造業、批發及零售業等為主。

及至 2022 年上半年的承作金額 3,458 億元，較去年同期再成長 16.7%！李源鐘表示，在景氣走緩下租賃業績持續走揚，顯示企業客戶對租賃有強烈資金需求。以車輛設備從融資型租賃逐步轉向服務型租賃，商用汽車和消費型車輛的業績雙雙走升，估計隨著邊境解封、觀光業復甦，需求將更見明顯。

根據租賃公會的統計，可以發現會員同業在經營本質及商品結構上，中小企業最為受用，經常補強銀行服務不到的地方。李源鐘在租賃業的數十年業務經驗中，曾開創牙科設備融資、球證融資、營建業運輸工具融資等，甚至有些中小企業的經營本質非常優異，因流動性卡住而近乎被宣告破產，租賃業者及時介入、協助轉型，終而蛻變為全新的高成長型企業。